

ANUAL

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES



2025

FUNDAÇÃO AFID DIFERENÇA

[www.afid.pt](http://www.afid.pt)

Rua Quinta do Paraíso, 2610-316 Amadora  
214 724 040

# SUMÁRIO

**03**

Destaques do ano 2025

**04**

Políticas Internas

**05**

Objetivos Estratégicos

**06**

Principal Atividade em 2025

**10**

AFID Reab

**13**

AFID Kids

**15**

AFID Sénior

**18**

Projetos e Comunidade

**24**

Os nossos serviços Internos

**26**

O nosso Sistema de Gestão da Qualidade

**29**

Balanço Social

**35**

Análise Económica e Financeira

**39**

Demonstrações Financeiras

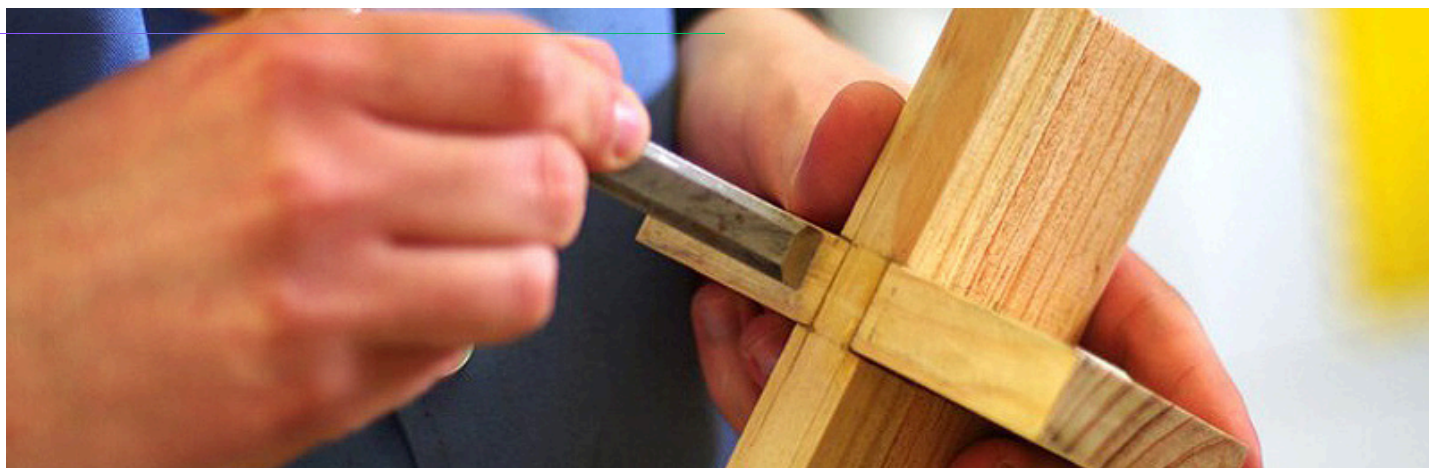
**42**

Notas Finais

# DESTAQUES DO ANO 2025

O ano de 2025 não foi apenas mais um ciclo de calendário para a Fundação AFID Diferença; foi o ano em que a nossa identidade se tornou indissociável da excelência social. Ano após ano, temos vindo a construir uma imagem de marca robusta na sociedade portuguesa, e 2025 marca o ponto de viragem onde deixámos de ser apenas prestadores de serviços para sermos reconhecidos como um selo de confiança e inovação.

Esta consolidação é o resultado de uma estratégia deliberada de qualificação e transparência. Não nos limitamos a manter as nossas certificações de qualidade de nível A da Segurança Social e a norma ISO 9001; transformámos esses padrões no ADN da nossa marca, garantindo que o nome 'AFID' seja, por si só, uma garantia de respeito pelos direitos e pela autodeterminação de cada cliente



O ano de 2025 foi caracterizado por um dinamismo interno sem precedentes. Investimos no nosso capital humano, cientes de que os resultados de qualquer organização assentam no talento e na capacitação das suas pessoas. Internamente, otimizámos processos e reforçámos a cultura de excelência que nos distingue no terceiro setor.

No plano externo, o dinamismo foi igualmente positivo. Expandimos a nossa rede de parcerias e consolidámos projetos de inovação social que hoje servem de modelo na comunidade. Através de uma comunicação mais próxima e ambiciosa, conseguimos levar a Marca AFID a novos públicos, provando que a responsabilidade social e ambiental pode e deve caminhar de mãos dadas com o rigor da gestão económica.

Hoje, olhar para a Fundação AFID é ver uma organização que olha para o futuro com a segurança de quem já faz parte do quotidiano e do coração da comunidade. Somos mais do que uma fundação; somos uma marca viva, resiliente e dedicada a fazer a diferença, todos os dias

# POLITICAS INTERNAS: IMPACTO E ALCANCE

A Política Geral da Fundação AFID Diferença emana da nossa Visão e Missão, focando-se na capacitação distintiva dos clientes e na qualificação contínua dos nossos serviços. Atuamos com eficácia, transparência e responsabilidade perante a comunidade e os stakeholders, promovendo ativamente a inclusão social, a igualdade de oportunidades e o rigor ético.

Para sustentar os nossos eixos estratégicos, fundamentamos a nossa ação em Políticas Internas que garantem a integridade da marca:

**Ética e Proteção:** Privacidade, Proteção de Dados e Autodeterminação.

**Excelência:** Qualidade, Recursos Humanos e Parcerias.

**Impacto:** Participação, Inclusão, Marketing e Comunicação

**Futuro:** Desenvolvimento Sustentável e Responsabilidade Social e Ambiental.



Em 2025, a Fundação Afid Diferença ampliou seus programas, beneficiando **centenas de utentes** com aprendizagem inclusiva e apoio contínuo ao desenvolvimento.

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



## Objetivos Estratégicos 2025:

As linhas estratégicas da Fundação AFID Diferença em 2025 reforçaram o nosso posicionamento perante as tendências futuras e os nossos stakeholders. Este ano, o ~~envolvimento ativo dos trabalhadores~~ foi o motor da nossa cultura de excelência.

- **Consolidação da Marca e Comunicação:** Ano após ano, trabalhamos para que a Marca AFID seja sinónimo de inovação no terceiro setor. Em 2025, dinamizámos ~~as parcerias de Responsabilidade Social para ampliar a nossa notoriedade.~~
- **Capital Humano e Talento:** As pessoas são o nosso ativo mais importante. Apostamos na gestão por competências e no bem-estar dos trabalhadores, garantindo que a nossa equipa reflete a qualidade da marca.
- **Inclusão e Inovação Social:** Mantivemos o foco estratégico na integração de clientes em atividades ocupacionais e socialmente úteis na comunidade. Em 2025, as nossas Respostas Sociais funcionaram como centros de inovação aberta à sociedade.
- **Qualidade Certificada:** Renovamos o nosso compromisso com a Certificação EQUASS Excellence, mantendo o nível A nos referenciais da Segurança Social e a norma ISO 9001:2015 em todos os serviços.
- **Sustentabilidade e Rigor:** A nossa saúde financeira foi assegurada por uma gestão rigorosa e pela otimização de recursos, permitindo o crescimento equilibrado da organização.
- **Investigação e Desenvolvimento (I&D):** Continuámos a ser um parceiro preferencial para a comunidade académica, apoiando teses de mestrado e estágios que trazem novos conhecimentos à instituição.

# PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



# A NOSSA INTERVENÇÃO

Ao longo deste exercício económico e social, a Fundação reafirmou-se como um pilar de referência na inovação social e no apoio especializado às comunidades que servimos. O ano de 2025 não foi apenas um ano de continuidade, mas de consolidação estratégica, onde o foco na excelência operativa se aliou à humanização crescente de cada resposta social.

Num contexto global desafiante, a nossa intervenção manteve-se fiel aos valores que nos definem: a inclusão, a dignidade e a promoção da autonomia. Através das áreas AFID Reab, AFID Sénior e AFID Kids, conseguimos não só manter os mais elevados padrões de qualidade, atestados pelas nossas certificações nacionais e internacionais, como também implementar novos projetos.

Este documento detalha o impacto social da nossa atividade, a robustez da nossa gestão financeira e o balanço de um capital humano que é, sem dúvida, o motor da nossa organização. Os números aqui apresentados traduzem mais do que estatísticas; representam vidas transformadas, famílias apoiadas e um compromisso inabalável com o futuro.



# A NOSSA INTERVENÇÃO

## AFID REAB



- CACI - Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão
- Lar Residencial
- Serviço de Apoio Domiciliário para PcD
- Formação Profissional - Medida de Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade
- Programa Individuais de Transição (PIT)

## AFID SENIOR



- ERPI - Estrutura Residencial para Pessoas Idosas
- Serviço de Apoio Domiciliário

## AFID KIDS



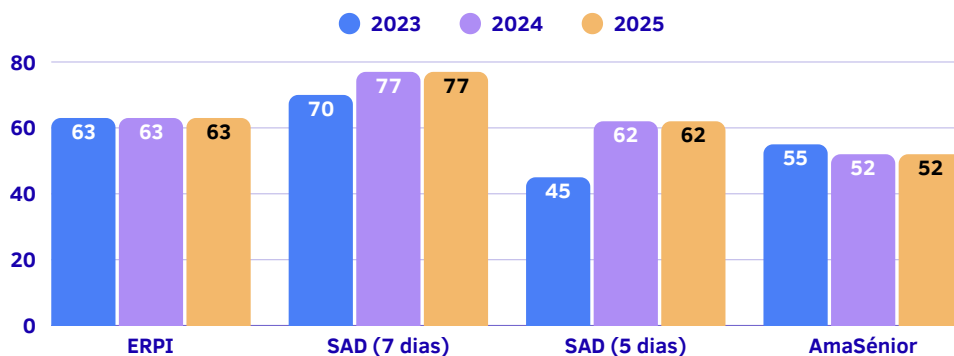
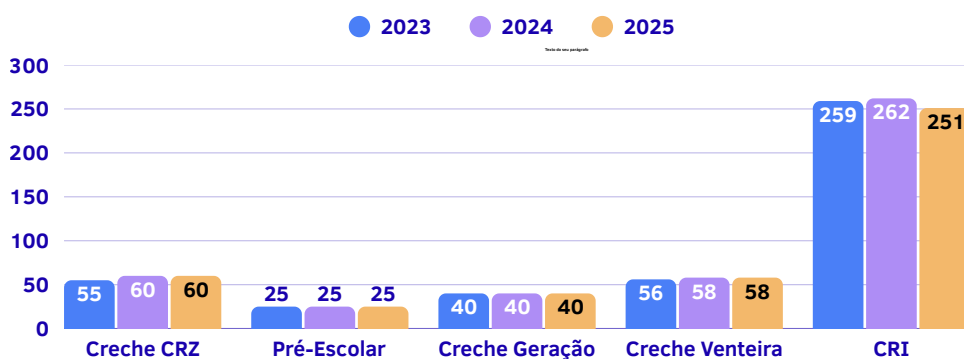
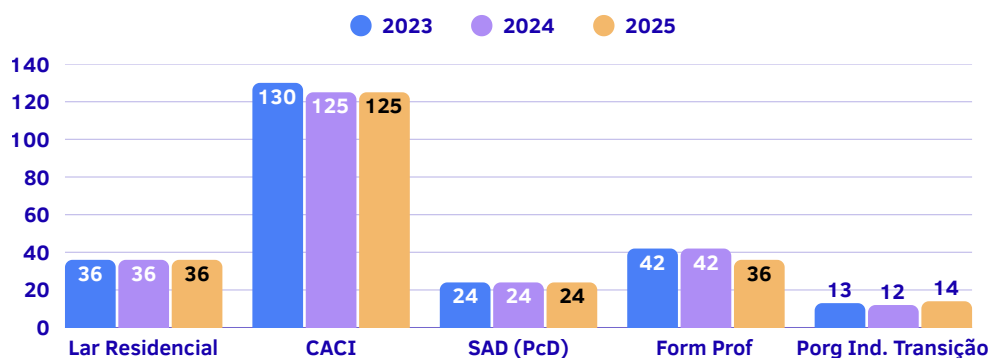
- Creche
- Pré-Escolar
- CRI - Centro de Recursos para Inclusão

## SAÚDE



- CMFR - Centro de Medicina Física e Reabilitação

# A NOSSA INTERVENÇÃO EM NÚMEROS



# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## Lar Residencial

O Lar Residencial da Fundação AFID Diferença é uma resposta social dedicada ao acolhimento de pessoas com deficiência intelectual, promovendo a sua autonomia, inclusão social e qualidade de vida. Este serviço proporciona um ambiente seguro e acolhedor, onde a individualidade de cada residente é respeitada e valorizada.

Com capacidade para 36 clientes, distribuídos por dois equipamentos sociais, o Lar conta com uma equipa comprometida com o bem-estar físico, emocional e social dos residentes.

Ao longo de 2025, foram promovidas diversas atividades no exterior com o objetivo de estimular o convívio, a interação social e a integração na comunidade, totalizando 14 iniciativas.

Destaca-se a realização da colónia de férias de verão no Centro Praia Azul, em Torres Vedras, onde os clientes participaram em atividades como escorrega de água, sunset na praia, mini-golf, trampolins, discoteca e karaoke, proporcionando momentos de lazer e convívio.

Durante o ano realizaram-se ainda passeios à Quinta das Conchas, Jardim do Jamor e à praia da Cruz Quebrada, bem como a participação na Feira da Saúde e Bem-Estar da Câmara Municipal da Amadora.

Na época natalícia, os clientes assistiram ao Circo de Natal do Coliseu dos Recreios, ao Circo de Natal Mirene Cardinali e participaram no evento “Era Uma Vez...”, promovido pela Câmara Municipal de Oeiras. Destaca-se também a participação na Festa do Desporto, promovida pela Decathlon, e na comemoração do Dia do Fundador, dinamizada pelo McDonald's.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## CACI - Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão

O Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão (CACI) é uma resposta social dirigida a pessoas com deficiência com idade igual ou superior a 18 anos, que promove atividades de capacitação e ocupação orientadas para o desenvolvimento da autonomia, bem-estar, qualidade de vida e participação ativa na comunidade, tendo em consideração as necessidades, capacidades e níveis de funcionalidade de cada pessoa.

Os objetivos definidos na legislação em vigor constituem princípios orientadores da intervenção do CACI, estando alinhados com a missão e a visão da Fundação AFID Diferença.

Durante 2025, o CACI deu continuidade às atividades previstas no Plano de Atividades, mantendo a inclusão como um dos principais eixos de intervenção, desenvolvida através de três áreas fundamentais:

- Inclusão pela Arte – realização de 12 exposições, participação em 1 concurso de arte e organização e participação em diversas feiras na comunidade, com o objetivo de divulgar e valorizar os trabalhos desenvolvidos pelos clientes.
- Inclusão pelo Desporto – participação nos Special Olympics Summer Games 2025, realizados em Aveiro, com 7 jovens, e organização de uma prova de Atletismo, promovida pelo Special Olympics Portugal.
- Inclusão Social – dinamização de parcerias que permitiram a integração de 29 clientes em atividades socialmente úteis. Destaca-se ainda a participação do grupo de autorrepresentantes em diversas sessões promovidas pela Câmara Municipal da Amadora e pelo Instituto Nacional para a Reabilitação.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## Formação Profissional - Qualificação de pessoas com deficiência e incapacidade (PCDI)

O Serviço de Formação Profissional desenvolveu, ao longo de 2025, ações de qualificação no âmbito da Medida de Qualificação das Pessoas com Deficiência e Incapacidade (MQPCDI), financiada pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP). A intervenção baseia-se numa abordagem centrada no cliente, procurando adequar os percursos formativos às necessidades, capacidades e expectativas dos formandos.

A oferta formativa incidiu nas áreas de Jardinagem e Manutenção de Espaços Verdes, Auxiliar de Cozinha, Ajudante de Pasteleiro(a)/Padeiro(a) e Empregado de Andares, contando com acompanhamento técnico-pedagógico contínuo e articulação com entidades empregadoras, com vista à promoção da integração socioprofissional.

Em termos de indicadores, registaram-se 113 candidatos inscritos, dos quais 16 foram admitidos. Durante o ano, 24 formandos encontravam-se em estágio e 6 integraram o mercado de trabalho.

Em 2025 manteve-se a aposta no desenvolvimento integral dos formandos, destacando-se a implementação do Programa de Competências Sociais e Emocionais, orientado para o reforço do autoconhecimento, gestão emocional, autoestima, comunicação interpessoal e capacidade de adaptação a diferentes situações. A avaliação das sessões revelou resultados muito positivos, com melhorias ao nível da autonomia, participação e competências relacionais, estando prevista a continuidade e alargamento do programa.

Ao longo do ano foram ainda dinamizadas várias atividades complementares à formação, como o Open Day, um workshop de pastelaria na empresa Solvay, a participação no serviço de catering do evento “Global Teacher Prize”, organizado pela empresa Mentis Empreendedoras, bem como diversos caterings realizados na AFID. Realizaram-se igualmente iniciativas institucionais, como o Mês da Família, com atividades envolvendo as famílias dos formandos, e a Festa de Natal, promovendo a participação ativa e o espírito de equipa.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025

AFID KIDS



## Creche e Pré-Escolar

A Fundação assegura o funcionamento de três respostas sociais de creche, destinadas ao acolhimento de crianças desde os primeiros meses de vida até aos 3 anos, proporcionando um ambiente seguro, educativo e promotor do desenvolvimento integral. Complementarmente, dispõe de uma resposta de educação pré-escolar, com capacidade para 25 crianças, dirigida à faixa etária dos 3 aos 6 anos.

Durante o período em análise, verificou-se uma taxa de ocupação próxima da capacidade instalada, evidenciando a elevada procura por estas respostas e o seu papel no apoio às famílias da comunidade.

Nas creches, a maior concentração de crianças situa-se nas salas correspondentes às idades entre 1 e 2 anos, que representam cerca de 70% a 75% da frequência, distribuindo-se os restantes lugares entre o berçário e as salas de transição.

A taxa média de assiduidade situou-se entre 85% e 90%, refletindo uma frequência regular, sendo as ausências maioritariamente associadas a situações pontuais, como motivos de saúde ou períodos sazonais.

A resposta de pré-escolar assegurou o acompanhamento pedagógico de 25 crianças, promovendo atividades orientadas para o desenvolvimento cognitivo, social e emocional, bem como para a preparação da transição para o ensino básico.

De forma global, estas respostas educativas mantiveram níveis de frequência estáveis, reforçando o seu contributo para o desenvolvimento das crianças e para a conciliação entre a vida familiar e profissional das famílias.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025

**AFID KIDS****CRI - Centro de Recursos para a Inclusão**

O Centro de Recursos para a Inclusão (CRI) da Fundação AFID Diferença desenvolve atividades de apoio às escolas públicas, no âmbito das áreas curriculares específicas, terapias e transição para a vida ativa, em conformidade com o Decreto-Lei n.º 54/2018, de 6 de julho, que estabelece o regime da educação inclusiva.

Este enquadramento legal visa garantir que as escolas sejam espaços de inclusão, capazes de reconhecer a diversidade dos alunos e responder às suas necessidades individuais, através da implementação de medidas universais, seletivas e adicionais.

A capacidade de intervenção do CRI é definida anualmente através dos planos de ação acordados com os Agrupamentos de Escolas parceiros, sendo o plano de atividades e a equipa técnica organizados de acordo com as necessidades identificadas e com o orçamento aprovado pelo Ministério da Educação.

Para além dos apoios terapêuticos prestados diretamente nas escolas, o CRI desenvolve atividades de Transição para a Vida Ativa, através dos Planos Individuais de Transição (PIT). Estes planos têm como objetivo preparar os alunos com necessidades educativas específicas para a vida adulta, promovendo o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e profissionais.

No âmbito dos PIT são dinamizadas atividades de treino laboral, atividades ocupacionais, desenvolvimento de competências de vida autónoma e participação na comunidade, promovendo a inclusão social e, sempre que possível, a integração em contexto profissional.

Estes planos são desenvolvidos em articulação com a escola, a família e a Fundação, garantindo uma abordagem integrada e ajustada ao perfil e às necessidades de cada aluno.

No ano letivo 2024/2025 foram ainda dinamizadas três ações de sensibilização e formação dirigidas a pais e comunidade escolar: “E Depois da Escola”, “Comportamentos Disruptivos – Estratégias de Intervenção” e “Sexualidade no Autismo”.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## ERPI - Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

Durante o ano de 2025, a ERPI acolheu 63 residentes, com uma idade média de 84 anos, refletindo uma população muito envelhecida e com maior probabilidade de fragilidade funcional e cognitiva.

Os dados evidenciam um perfil de elevada dependência e complexidade clínica, destacando-se o predomínio de quadros demenciais, que afetam cerca de 70% dos residentes. Estas situações implicam frequentemente alterações cognitivas, comportamentais e funcionais, exigindo acompanhamento contínuo, estratégias de intervenção individualizadas e equipas técnicas preparadas para uma resposta especializada.

Verifica-se também uma elevada prevalência de comorbilidades, nomeadamente hipertensão arterial, diabetes, patologias cardíacas e neuropatologias, o que exige acompanhamento clínico regular e articulação entre diferentes profissionais de saúde. Relativamente ao nível de funcionalidade, observa-se um grau significativo de dependência:

- 12 residentes acamados, com necessidade de cuidados permanentes;
- 18 residentes em cadeira de rodas;
- 17 residentes com produtos de apoio à mobilidade (andarrilho, muletas ou bengala);
- 16 residentes com autonomia funcional.

Estes dados indicam que a maioria dos residentes apresenta algum grau de limitação funcional, reforçando a necessidade de acompanhamento individualizado, equipas multidisciplinares e planos de cuidados personalizados, de forma a garantir segurança, qualidade de vida e uma resposta adequada às necessidades específicas de cada pessoa.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## SAD - Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) desempenha um papel fundamental na promoção da qualidade de vida das pessoas com deficiência ou em situação de dependência, permitindo que permaneçam no seu ambiente familiar, com segurança e com respostas ajustadas às suas necessidades. A permanência no domicílio favorece a autonomia, a autoestima e a manutenção das rotinas e vínculos afetivos, contribuindo para atrasar ou evitar a institucionalização.

Os serviços prestados são individualizados e incluem apoio nas atividades de vida diária, como alimentação e higiene, bem como acompanhamento em tratamentos e outras necessidades de saúde e bem-estar.

Em 2025, destacou-se a implementação do Projeto Cãovívio Sénior, desenvolvido pela cooperativa Eu Cãosigo, no âmbito de uma parceria estabelecida em dezembro com a Fundação AFID Diferença. O projeto introduziu sessões de Serviços Assistidos por Cães no domicílio de três clientes do SAD, selecionados pela equipa técnica.

Cada participante beneficiará de 12 sessões semanais, dinamizadas por uma equipa especializada (técnica e cão de intervenção) e acompanhadas por uma psicóloga. As sessões têm como objetivo promover o bem-estar global da pessoa idosa, através da estimulação cognitiva, motora, emocional e sensorial, bem como do reforço da socialização, contribuindo para a prevenção do declínio funcional e para a melhoria da qualidade de vida no contexto domiciliário.

O apoio domiciliário assume ainda um papel importante no suporte aos cuidadores familiares, ajudando a reduzir a sobrecarga associada às tarefas de cuidado e promovendo um acompanhamento mais equilibrado e humanizado.

# A NOSSA INTERVENÇÃO: PRINCIPAIS ATIVIDADES 2025



## CMFR - Centro de Medicina Física e Reabilitação

O CMFR é um serviço especializado onde o seu principal objetivo é promover recuperação da funcionalidade, a autonomia e a qualidade de vida dos nossos clientes, através de programas individualizados de reabilitação, com uma abordagem centrada no cliente.

No ano de 2025, o CMFR registou um total de 232 altas. Ao longo do mesmo período, verificou-se uma média de 220,5 clientes por trimestre, refletindo uma procura pelos serviços de reabilitação. No que diz respeito à atividade terapêutica, o volume de sessões, apresentou uma média de 2754,75 por trimestre, evidenciando a continuidade do acompanhamento terapêutico prestados aos clientes.



# PROJETOS E COMUNIDADE

O ano de 2025 consolidou a Fundação AFID Diferença como um ecossistema de transformação social, onde a teoria da "Abordagem Centrada na Pessoa" saiu das diretrizes e ganhou vida em cada projeto realizado. Ao longo destes doze meses, a nossa atuação com a comunidade não foi apenas sobre assistência, mas sobre empoderamento e direitos.

2025 começou com o reforço da nossa Liderança. Implementamos modelos de gestão mais horizontais, onde a Ética e a transparência foram os pilares de cada decisão. Acreditamos que uma organização forte se faz com valores sólidos, garantindo que os Direitos de cada cliente e família sejam respeitados na sua plenitude e autonomia.



Nada do que conquistamos seria possível sem o talento dos nossos Colaboradores. Em 2025, investimos na capacitação contínua das nossas equipas, promovendo um ambiente de bem-estar que se refletiu no quotidiano. Mais do que isso, estimulamos a Participação Ativa: ouvimos as vozes da nossa comunidade, clientes, familiares, parceiros e stakeholders para desenhar soluções que realmente fizessem sentido para o seu dia a dia.

A nossa Abrangência cresceu. Expandimos projetos de inclusão pela arte, desporto e formação profissional, alcançando novos públicos e quebrando barreiras geográficas e sociais. Estas conquistas foram impulsionadas por Parcerias fundamentais com empresas, autarquias e outras instituições que, tal como nós, acreditam numa sociedade mais equitativa.

---

*"Na AFID, as pessoas não são números; são o centro de tudo o que construímos."*

# PROJETOS E COMUNIDADE

No decurso de 2025, a Fundação consolidou a sua estratégia de intervenção através do desenvolvimento e participação em diversos projetos de âmbito nacional e internacional.

Esta vertente de atuação reflete o compromisso contínuo da instituição com a inovação social, a inclusão e a melhoria da qualidade de vida dos seus principais grupos-alvo: a população sénior e as pessoas com deficiência.

A atividade da Fundação neste domínio estruturou-se em dois eixos fundamentais:

**Projetos Nacionais:** Focados na proximidade e na resposta direta às necessidades das comunidades onde nos inserimos, destacando-se as parcerias estratégicas com o Instituto Nacional para a Reabilitação (INR, I.P.) e com o Município da Amadora. Estas iniciativas permitiram reforçar o apoio ao envelhecimento ativo no domicílio e expandir as ofertas de lazer inclusivo, garantindo o direito à autodeterminação e à participação social.

**Projetos Internacionais** Através de parcerias de cooperação com diversas instituições europeias, a Fundação participou ativamente no intercâmbio de boas práticas e na criação de ferramentas inovadoras em áreas como a literacia digital para seniores, a musicoterapia, a educação inclusiva e o bem-estar mental dos profissionais de formação.

Os projetos detalhados a seguir demonstram a capacidade da Fundação em captar financiamento, estabelecer redes de parceria sólidas e implementar metodologias diferenciadoras que elevam o padrão das respostas sociais em Portugal e na Europa.

# PROJETOS E COMUNIDADE

## PROJETOS NACIONAIS

### AMASÉNIOR – Apoio à População Sénior

Âmbito: Municipal (Amadora), em articulação com a Câmara Municipal da Amadora e duas instituições locais.

Estado: Em curso em 2025.

Objetivo: Prestar apoio qualificado e de proximidade à população sénior, promovendo o seu bem-estar, autonomia e a permanência no domicílio.

### Férias Inclusivas: "OUTono a Curtir" e "Curtir o Verão"

Financiamento: Instituto Nacional para a Reabilitação (INR, I.P.).

Parceiro Operacional: Fundação AFID Diferença.

Estado: Concluídos em 2025.

Descrição: Programas de lazer e interação social que visam colmatar a escassez de ofertas para pessoas com deficiência através de colónias de férias.

Atividades e Estrutura:

Regime Aberto: 4 semanas nos jardins da Fundação AFID, com atividades lúdico-sensoriais, piscina e visitas culturais.

Regime Fechado: 6 semanas de estadia (verão e outono) em locais como Santa Cruz (Praia Azul), Quinta do Castor, Serra da Estrela/Covilhã e Quinta da Escola (Alvados).

Inovação: Curadoria de atividades baseada em interesses (e não no diagnóstico), promoção da autodeterminação e co-construção de planos com famílias e participantes.

Parceiros de Divulgação: Câmaras Municipais da Amadora e Oeiras, e Junta de Freguesia de Alfragide.



# PROJETOS E COMUNIDADE

## PROJETOS INTERNACIONAIS (ERASMUS+)

### 2.2 DiTL – Disabled People Inclusion and Training in Logistics and Transport

Programa: Erasmus+

Coordenação: AFT Transport & Logistique

Estado em 2025: 1.º ano de implementação

O projeto DiTL iniciou-se em novembro de 2024 e, em 2025, completou o seu primeiro ano de execução. O seu objetivo é promover a inclusão de pessoas com deficiência nos setores dos transportes e da logística, através da análise de enquadramentos regulamentares, formulação de recomendações e desenvolvimento de práticas formativas mais inclusivas.

O projeto envolve oito organizações de cinco países europeus (França, Portugal, Espanha, Alemanha e Irlanda), promovendo a cooperação internacional e a partilha de conhecimento. Entre os parceiros portugueses destaca-se a Fundação AFID Diferença.

As principais ações incluem a identificação de barreiras institucionais, a promoção de tecnologias de apoio, a sensibilização de empresas e a capacitação de profissionais de orientação e formação, com vista a melhorar a empregabilidade e a integração profissional de pessoas com deficiência nestes setores estratégicos.

### P2.1 InDiCo – Enhanced Digital Inclusion of Persons with Learning Difficulties

Programa: Erasmus+

Estado em 2025: 2.º ano de implementação

O projeto InDiCo visa reforçar a inclusão digital de pessoas com dificuldades de aprendizagem, promovendo o desenvolvimento de competências digitais básicas alinhadas com o Plano de Ação para a Educação Digital da União Europeia (2021–2027) e com o quadro DigComp.

Em 2025 decorreu o segundo ano de execução, centrado na capacitação de profissionais de formação e no desenvolvimento de metodologias e recursos adaptados às necessidades deste público. O projeto pretende contribuir para a certificação de competências digitais (níveis 1 e 2 do DigComp), aumentando a autonomia, a inclusão social e a empregabilidade das pessoas com dificuldades de aprendizagem.

O consórcio integra organizações europeias especializadas nas áreas da formação, inclusão e reabilitação.



# PROJETOS E COMUNIDADE

## RECONHECIMENTO INSTITUCIONAL

Em 2025, a Fundação AFID Diferença foi distinguida, de novo, com a Marca Entidade Empregadora Inclusiva, atribuída pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional, no âmbito nacional.

Esta distinção reconhece entidades empregadoras que desenvolvem práticas de gestão abertas, responsáveis e inclusivas relativamente a pessoas com deficiência e incapacidade. A atribuição desta marca validou externamente o compromisso contínuo da Fundação com políticas ativas de inclusão laboral.

O reconhecimento assentou em práticas consolidadas, nomeadamente a garantia de acessibilidades físicas em todos os edifícios, a existência de viaturas adaptadas, a utilização de linguagem acessível e pictográfica na sinalética interna e documentação, bem como o investimento consistente em soluções tecnológicas inclusivas.

A distinção foi recebida com orgulho por toda a equipa, representando um marco no percurso institucional e reforçando a credibilidade da Fundação junto de organismos oficiais e parceiros.

## EVENTOS E INICIATIVAS

Em 2025, a Fundação AFID Diferença promoveu e organizou diversas iniciativas de relevo nas áreas da inclusão, cultura, desporto e investigação científica.

A **6.ª edição da “Caminhada pela Diferença”**, integrada nas comemorações do Dia da Família, voltou a mobilizar a comunidade em torno da inclusão das pessoas com deficiência na prática desportiva. O evento reuniu participantes, parceiros institucionais, equipa técnica e voluntários, num momento de celebração e sensibilização. Contou com a atuação da AFIDRitmo e com o apoio de diversas entidades, incluindo a Auchan Portugal, a Domino's Pizza Portugal e o PSP – Comando Metropolitano de Lisboa.

No domínio artístico, realizou-se a **1.ª edição do Prémio de Artes Plásticas “Dr. João Gomes Esteves”**, no Palácio Baldaya, dedicada às áreas de Pintura e Cerâmica. A iniciativa valorizou a criatividade de autores com deficiência intelectual, promovendo a arte como veículo de expressão e inclusão. A cerimónia contou com a presença de representantes institucionais e do júri convidado, constituindo um momento de reconhecimento público do talento artístico desenvolvido em contexto institucional.



# PROJETOS E COMUNIDADE

Já no campo científico, teve lugar a **4.ª edição do Prémio de Investigação Científica e de Reabilitação Dr.ª Maria Lutegarda**, realizada no Auditório 3 da Fundação Calouste Gulbenkian, sob o Alto Patrocínio da Presidência da República Portuguesa.

De periodicidade bienal, este prémio distinguiu trabalhos de excelência nas áreas da reabilitação, deficiência e inclusão, contando com 17 projetos concorrentes provenientes de instituições de ensino superior públicas e privadas. A iniciativa reforçou a ligação da Fundação ao meio académico e científico, promovendo a produção de conhecimento aplicado à melhoria da qualidade de vida das pessoas com deficiência.

---

## CANDIDATURAS SUBMETIDAS EM 2025

Em 2025, a Fundação AFID Diferença manteve uma estratégia ativa de captação de financiamento, submetendo diversas candidaturas a programas públicos e privados, com enfoque nas áreas da inclusão social, envelhecimento ativo, acessibilidade, formação e desporto adaptado.

Foram apresentadas candidaturas ao **Programa de Apoio ao Movimento Associativo (PAMA)**, promovido pela Câmara Municipal da Amadora, ao programa **Portugal 2030 — Emprego e Empreendedorismo**, bem como a iniciativas promovidas pela **Fundação Santander Portugal**, pela **Imprensa Nacional — Casa da Moeda**, pelo **Instituto Nacional para a Reabilitação** e pelo **Instituto Português do Desporto e Juventude**, entre outras entidades.

Embora várias destas candidaturas não tenham sido aprovadas, refletiram uma forte aposta em projetos estruturantes, nomeadamente na capacitação em cuidados demenciais, no reforço do desporto adaptado (corfebol), na criação de respostas domiciliárias integradas e na promoção de atividades socialmente úteis para jovens e adultos com deficiência.

Destacam-se, contudo, duas candidaturas aprovadas no âmbito do **Programa Nacional de Financiamento a Projetos do INR, I.P.:**

- AFID Acessível 360 (2026) — projeto centrado na melhoria da acessibilidade digital institucional e na capacitação de 30 a 40 adultos com deficiência em competências digitais acessíveis, alinhadas com o DigComp. Estruturado em dois eixos (Comunicação Acessível e Participação Digital), promoveu uma abordagem integrada que combinou melhoria organizacional e empoderamento individual.
- Bar da Praia: Ondas de Inclusão 2026 — iniciativa orientada para a promoção do lazer inclusivo durante os meses de verão e outono, abrangendo atividades em regime aberto e fechado, com foco na autonomia, participação social e bem-estar de adultos com deficiência, em articulação com autarquias e parceiros locais.

O conjunto das candidaturas submetidas em 2025 evidencia uma estratégia institucional orientada para a inovação social, sustentabilidade das respostas e reforço do impacto comunitário, mesmo perante contextos competitivos de financiamento.

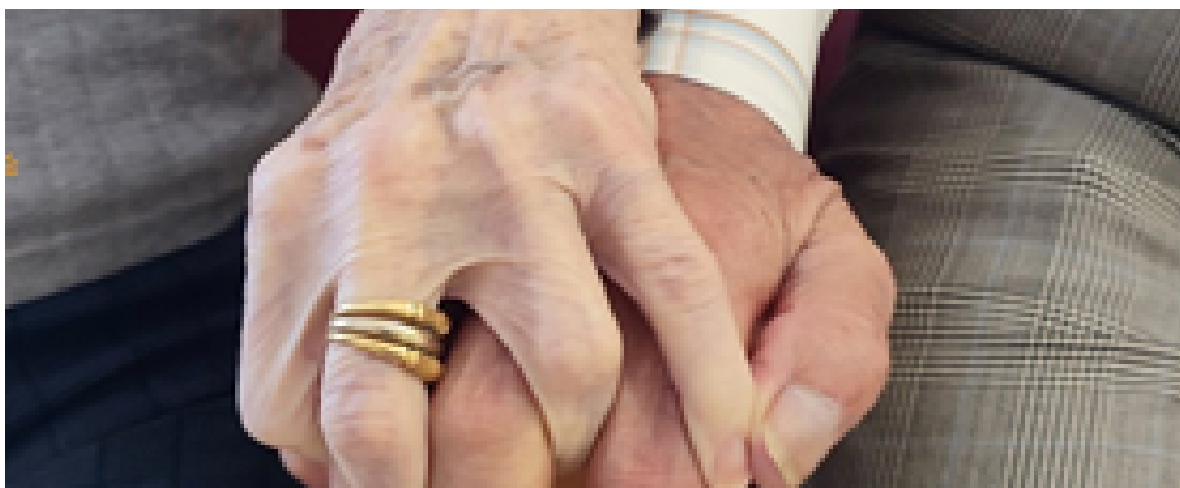
# OS NOSSOS SERVIÇOS INTERNOS

Em 2025, a Fundação AFID Diferença reafirma o seu compromisso com a qualidade de vida dos seus clientes, consolidando uma rede de serviços internos e parcerias estratégicas que garantem um apoio integral e de proximidade.

## 1. Apoio Direto e Inclusão

A excelência das nossas Respostas Sociais assenta em programas especializados:

- **Gabinete GPS (Psicossocial):** Acompanhamento contínuo de clientes e famílias, com foco na avaliação e encaminhamento para soluções internas ou comunitárias.
- **PITs (Planos Individuais de Transição):** Foco na inclusão social e profissional, apoiando a transição da escola para a vida ativa de jovens com deficiência.
- **Programa UNE (Neuroestimulação):** Apoio especializado e focado em clientes com demência, integrado na ERPI (Estrutura Residencial para Pessoas Idosas).
- **Saúde 24h:** Protocolos médicos permanentes que asseguram assistência contínua em Lar Residencial e ERPI.



# OS NOSSOS SERVIÇOS INTERNOS

## 2. Gestão Estratégica e Outsourcing de Qualidade

Para garantir o rigor técnico e a segurança, a Fundação utiliza um modelo de gestão que combina supervisão interna com parcerias de outsourcing especializadas:

**Catering:** Refeições seguras (HACCP), nutritivas e com controlo rigoroso de ementas.

**Jurídico:** Apoio estratégico à gestão e conformidade com as normas legais vigentes.

**SST:** Promoção de um ambiente de trabalho seguro através de formação e prevenção.

**Cuidados de Enfermagem e Medicação:** Garante um atendimento profissional e personalizado, com cuidados clínicos de excelência que acompanham o dia a dia dos clientes da Fundação. Também o sistema de combidose, garante precisão e segurança na administração terapêutica.

## 3. Redes de Cooperação e Inovação

A ampliação dos nossos serviços é potenciada pela participação ativa em redes de impacto local e internacional, assegurando que a Fundação permanece na vanguarda das melhores práticas sociais:

**Nacional:** CLAS (Amadora e Lisboa) e PEES (Envelhecimento Sustentável).

**Internacional:** Participação na EASPD e EPR, além de projetos de mobilidade e inovação via ERASMUS+.



# O NOSSO SISTEMA GESTÃO QUALIDADE

Em 2025, o SGQ não é apenas um conjunto de regras, mas o motor da excelência operacional e da inovação social. Numa era de recursos otimizados e exigências crescentes, a sua implementação garante que cada intervenção social gere o máximo impacto positivo.

## Pilares Estratégicos e Benefícios

Pilar	Impacto em 2025
Melhoria e Agilidade	Monitorização em tempo real para adaptar serviços às novas necessidades emergentes dos beneficiários.
Transparência Radical	Prestação de contas rigorosa que fortalece a confiança de financiadores, parceiros e da comunidade.
Capacitação	Fomento de uma cultura colaborativa onde as equipas utilizam ferramentas digitais e humanas para a excelência no atendimento.
Eficiência e Sustentabilidade	Padronização inteligente que elimina desperdícios, garantindo a viabilidade a longo prazo dos projetos sociais.
Resiliência e Inovação	Capacidade de resposta rápida a crises e mudanças sociais, mantendo a relevância institucional.

O SGQ transforma intenções sociais em resultados mensuráveis. Ao sistematizar processos, a organização liberta as suas equipas para o que mais importa: o cuidado humano e a inclusão personalizada.

# O NOSSO SISTEMA GESTÃO QUALIDADE

Em 2025, a Fundação AFID Diferença mantém o seu posicionamento na vanguarda do setor social, sustentado por um ecossistema de certificações que garantem a qualidade, a inclusão e a proteção de direitos.

## 1. Referenciais de Qualidade de Topo

A cultura organizacional é regida pelo ciclo de melhoria contínua, destacando-se:

- **EQUASS Excellence** (Nível Europeu): Consolidação do selo de excelência atribuído pela European Platform for Rehabilitation (EPR), que coloca a AFID entre as melhores instituições europeias em serviços sociais.
- **Segurança Social (Nível A)**: Manutenção do escalão máximo de qualidade para o CACI, Lar Residencial e SAD.
- **ISO 9001:2015**: Gestão rigorosa e transversal a todas as Respostas Sociais e serviços internos.

## 2. Formação e Qualificação Profissional

- **Certificação DGERT**: Continuidade da dinâmica de formação profissional, focada na qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidades e na atualização constante de ativos, garantindo uma melhor integração no mercado de trabalho.

---

## 3. Selos de Compromisso e Impacto Social

A Fundação reafirma em 2025 o seu papel como agente de mudança através de distinções chave:

- **Selo Protetor (CNPCPCJ)**: Manutenção do estatuto de Instituição Protetora dos Direitos das Crianças.
- **Selo de Excelência do Voluntariado (CPV)**: Reconhecimento da qualidade e organização dos seus programas de voluntariado.
- **Selo da Diversidade**: Compromisso renovado com a Carta Portuguesa para a Diversidade, promovendo ambientes inclusivos e equitativos.

# O NOSSO SISTEMA GESTÃO QUALIDADE

Na Fundação AFID Diferença, a qualidade não é um destino, mas um processo dinâmico. A adoção do referencial EQUASS (European Quality in Social Services) em 2025 permite-nos alinhar as nossas práticas com os mais elevados padrões europeus de prestação de serviços sociais.

Mais do que garantir a conformidade técnica, este referencial foca-se nos resultados para o cliente. Ele desafia-nos a medir o impacto real das nossas intervenções na autonomia, na inclusão e no bem-estar de quem apoiamos. Através do ciclo de melhoria contínua (Plan-Do-Check-Act), transformamos o feedback de clientes, famílias e colaboradores em ações concretas de evolução organizacional.



# BALANÇO SOCIAL 2025

O Balanço Social 2025 constitui o retrato analítico da Fundação, consolidando indicadores críticos que fundamentam o planejamento estratégico e a agilidade na tomada de decisão. Mais do que um reporte de dados, é uma ferramenta de prestação de contas que reflete a nossa saúde organizacional e o impacto social produzido.

## Dimensões Estratégicas do Balanço

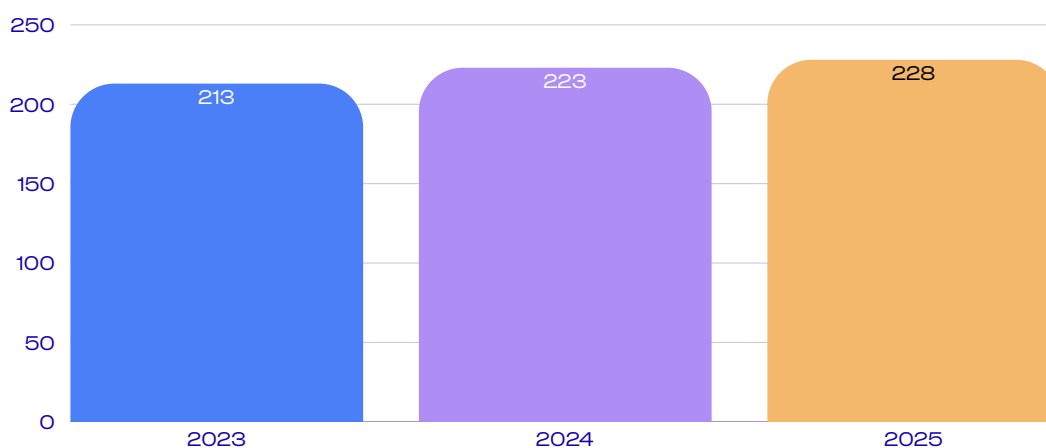
**Capital Humano:** Caracterização detalhada das equipas, evidenciando políticas de diversidade, equidade e o investimento contínuo na capacitação técnica e emocional dos colaboradores.

**Sustentabilidade Económica:** Demonstração da solidez financeira e da eficiência na alocação de recursos, garantindo a viabilidade dos projetos a longo prazo.

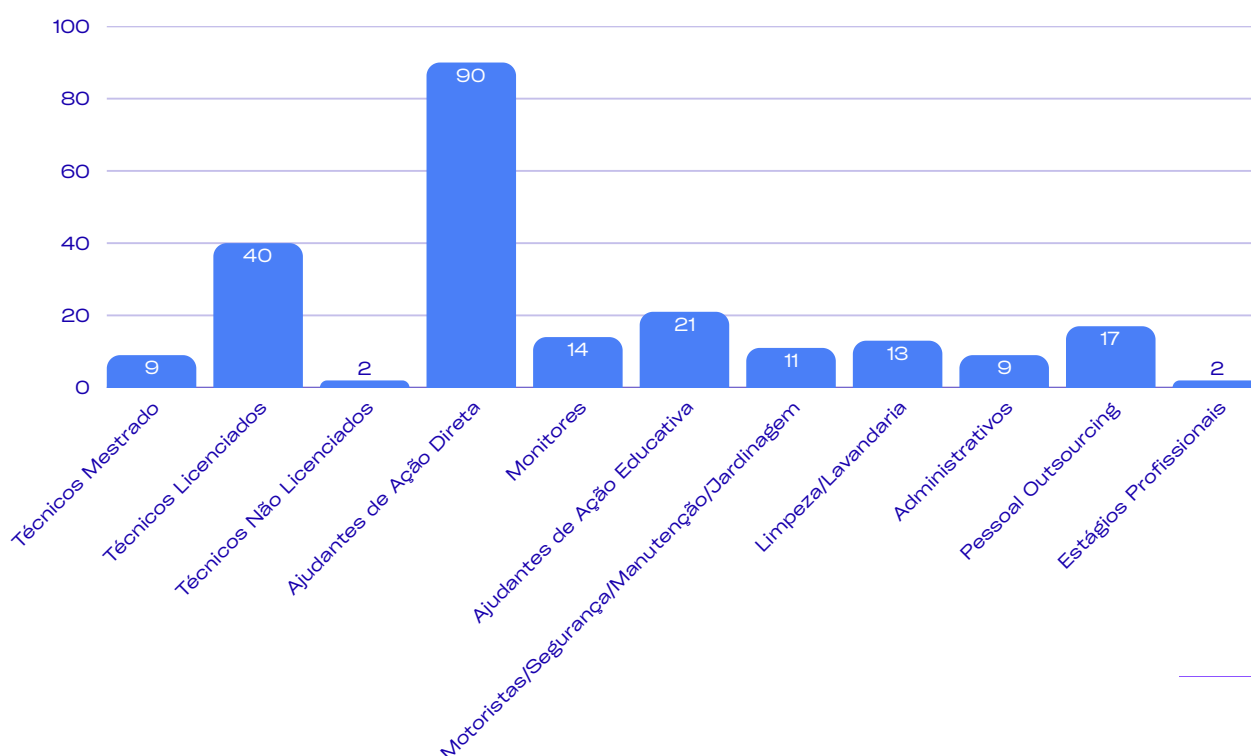
**Impacto e Responsabilidade Social:** Documentação das práticas de responsabilidade social e ambiental, medindo o valor real entregue à sociedade e aos nossos beneficiários.



## EVOLUÇÃO COLABORADORES

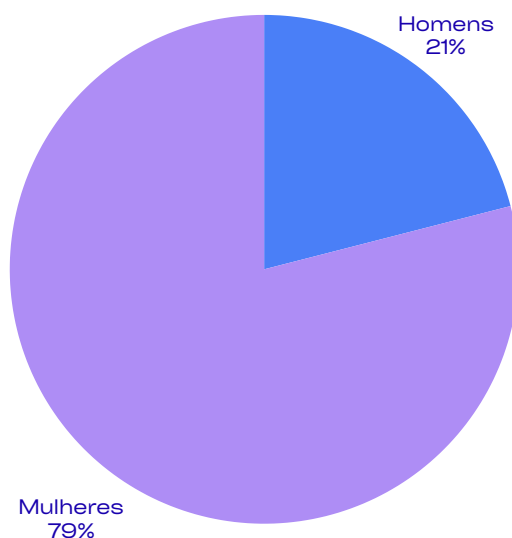


## DISTRIBUIÇÃO COLABORADORES POR ÁREAS PROFISSIONAIS

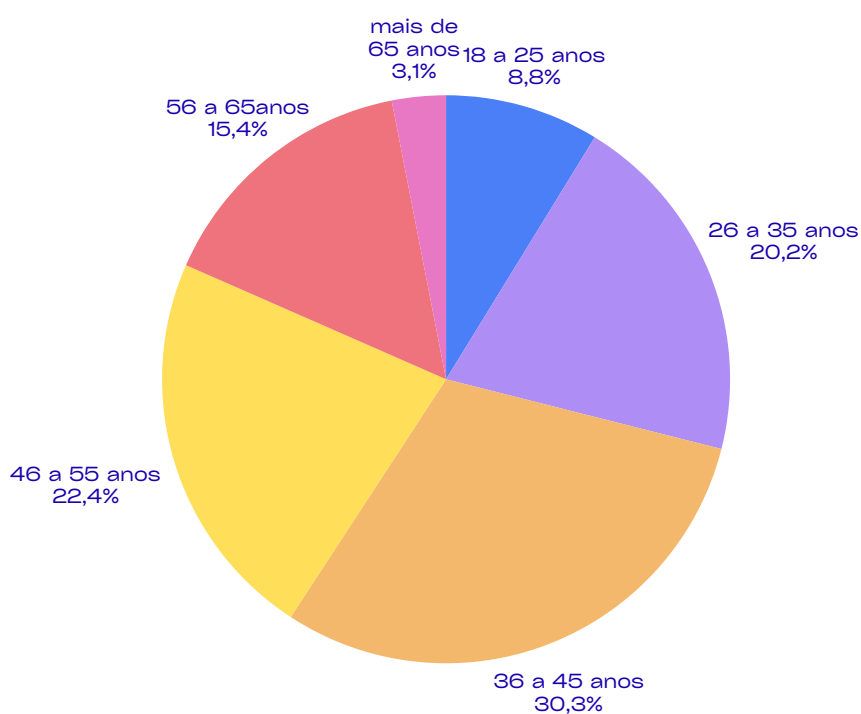


# BALANÇO SOCIAL 2025

## DISTRIBUIÇÃO DOS COLABORADORES POR GÊNERO

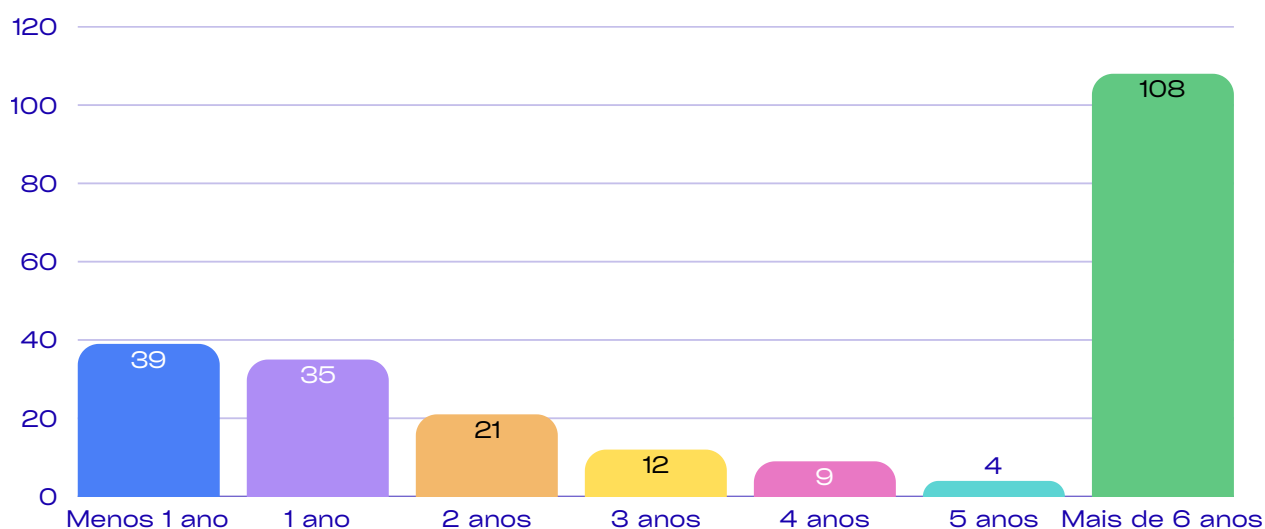


## DISTRIBUIÇÃO DOS COLABORADORES POR FAIXA ETÁRIA

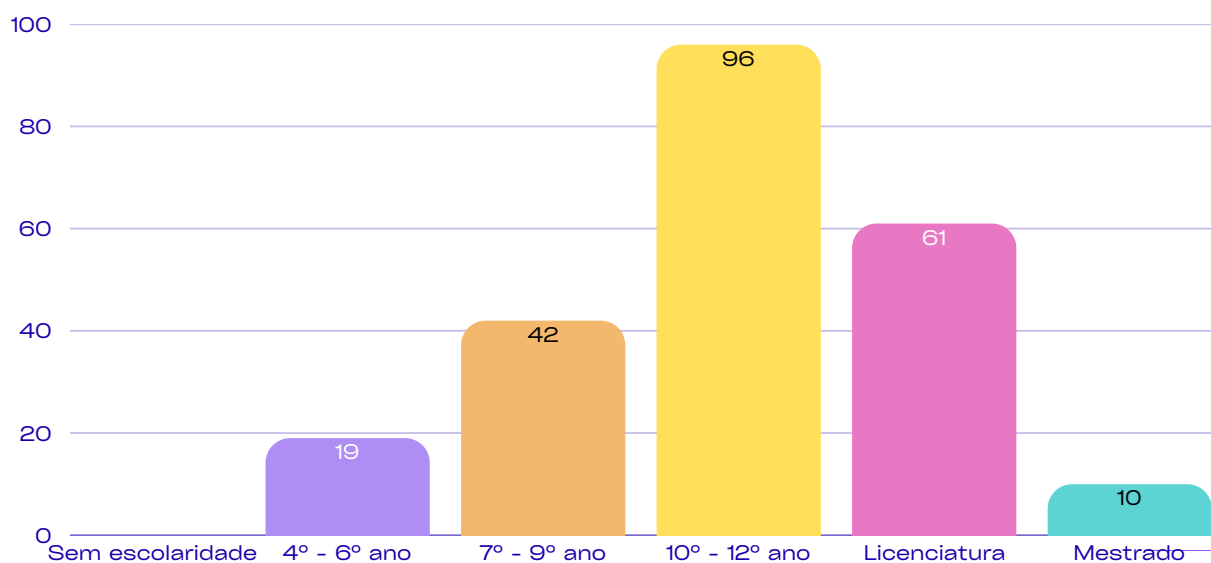


# BALANÇO SOCIAL 2025

## CARACTERIZAÇÃO DOS COLABORADORES POR TEMPO DE PERMANÊNCIA



## CARACTERIZAÇÃO DOS COLABORADORES POR HAB. LITERÁRIAS

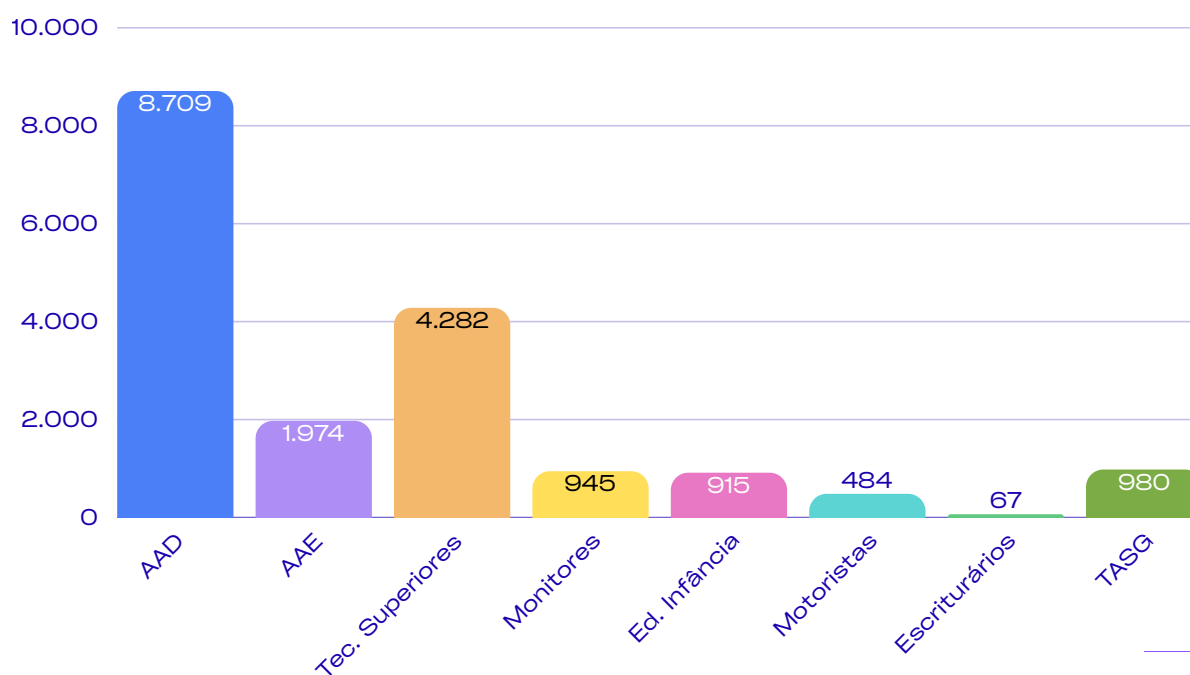


# BALANÇO SOCIAL 2025

## EVOLUÇÃO DO VOLUME DE FORMAÇÃO ANUAL



## VOLUME DE FORMAÇÃO ANUAL POR ÁREA FUNCIONAL



# ANÁLISE FINANCEIRA E ECONÓMICA

A presente análise económica e financeira reflete o desempenho da Fundação AFID Diferença ao longo do ano de 2025, um período marcado pela consolidação de modelos de gestão eficientes e pela adaptação a um contexto macroeconómico exigente.

O rigor na gestão financeira é o alicerce que permite à Fundação manter a excelência nas suas Respostas Sociais. Em 2025, a nossa estratégia financeira centrou-se no equilíbrio entre a otimização de custos operacionais e o investimento contínuo na qualidade do serviço ao cliente, assegurando que cada recurso disponível se traduz em impacto social direto.

A saúde financeira da AFID em 2025 é apresentada sob o prisma da Governança Ética. Mais do que o cumprimento de obrigações legais, esta análise serve como um instrumento de confiança para os nossos stakeholders (colaboradores, famílias, parceiros e entidades financiadoras) demonstrando que a Fundação possui a solidez necessária para inovar e expandir o seu impacto na comunidade.



# ANÁLISE FINANCEIRA E ECONÓMICA

## SITUAÇÃO PATRIMONIAL

O Ativo da Fundação AFID Diferença ascendeu, em 31 de dezembro de 2025, a 12.238.130 €.

O Ativo Líquido Tangível e Intangível, ascendeu nesta mesma data, a 4.031.813 €, que corresponde a 33% do Ativo Líquido total.

Os Ativos Financeiros de médio e longo prazo, ascenderam nesta mesma data, a 6.361.085 €.

O FRI – Fundo de Reserva para Investimento ascendeu a 5.444.298 € em 2025. Os Fundos Patrimoniais/Capitais Próprios da Fundação registaram, em 31 de dezembro de 2025, um montante de 10.772.523 €, que corresponde a um aumento de 3%, relativamente a 2024.

## SITUAÇÃO FINANCEIRA

As dívidas de terceiros de curto prazo ascendem em 308.610 € em 2025.

As dívidas a terceiros de curto prazo ascendem em 1.465.607 € em 2025, apresentando um acréscimo de 13% em relação a 2024 e correspondem a dívida corrente. Quanto às disponibilidades em 2025, apresentam um montante de 1.530.155 €, o que representa um aumento de 13% em relação aos montantes verificados em 2024.

As participações do ISS – Instituto de Solidariedade Social, ascenderam, em 2025, a 4.236.645 €. As participações do ISS cobriram cerca de 62 % dos custos globais e representam cerca de 58 % dos proveitos globais de 2025.

## SITUAÇÃO ECONÓMICA

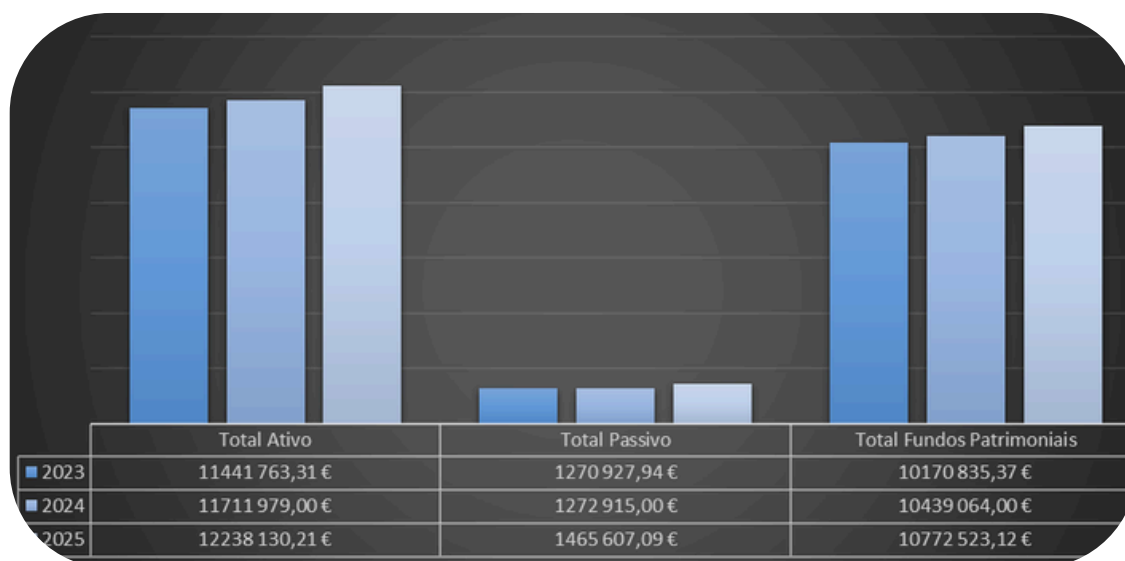
Em resultado da atividade desenvolvida em 2025 que se encontra detalhada neste relatório, os proveitos totais ascenderam a 7.294.256 €, apresentando um aumento de 10%, relativamente ao ano 2024.

Os custos totais suportados ascenderam a 6.852.977 €, apresentando um aumento de 11 % em relação a 2024.

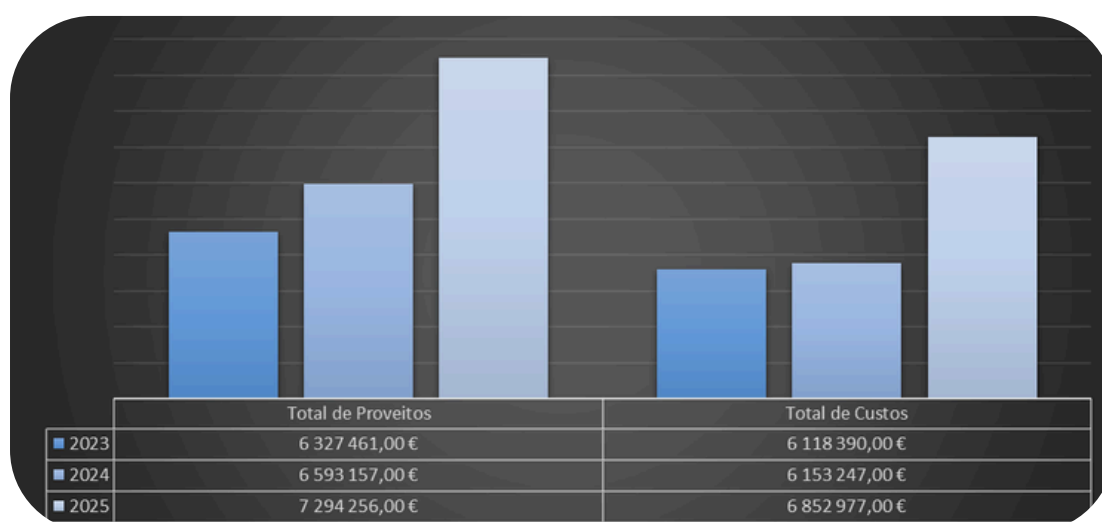
O Resultado Líquido do Exercício apurado, ascendeu a 441.278 €.

# ANÁLISE FINANCEIRA E ECONÓMICA

## BALANÇO

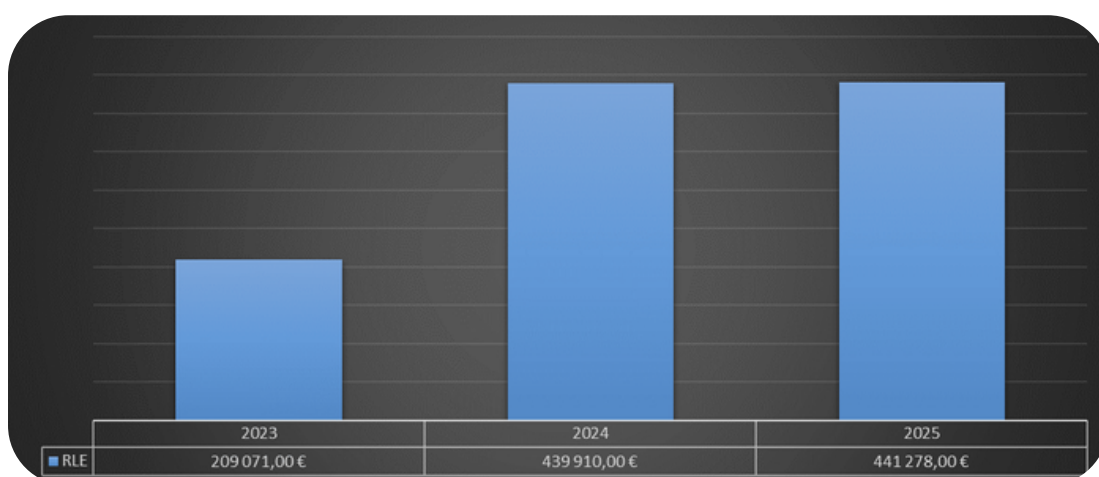


## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

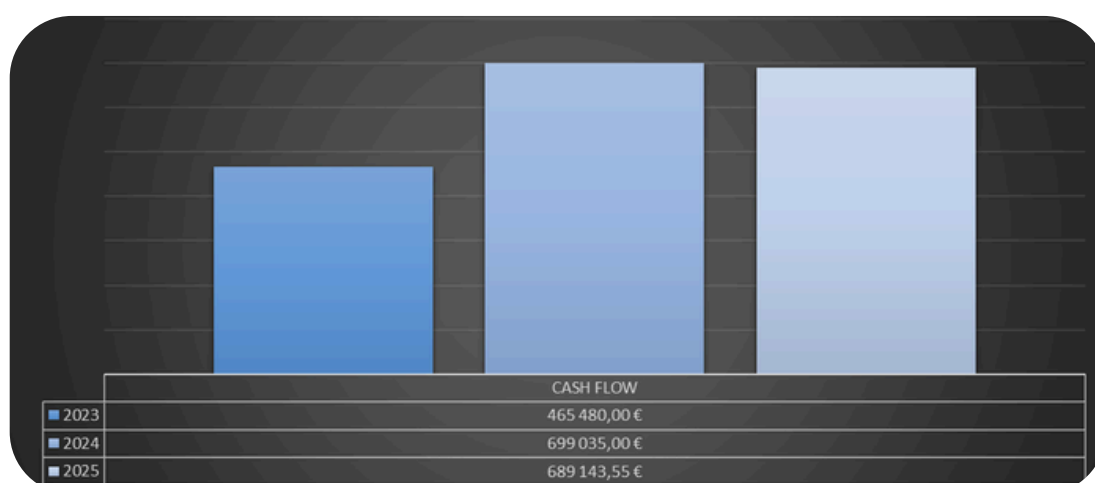


# ANÁLISE FINANCEIRA E ECONÓMICA

## RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO



## CASH FLOW



# ANÁLISE FINANCEIRA E ECONÓMICA

## INDICADORES DE REALIZAÇÃO (EVOLUÇÃO)

	2023	2024	2025
Resultado Líquido Exercício	208.762	439.911	441.278
Proveitos	6.327.461	6.593.157	7.294.256
Custos	6.118.699	6.153.247	6.852.874
Investimentos	375.630	352.138	262.882
Colaboradores	213	223	228

## INDICADORES DE DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO (EVOLUÇÃO)

	Meta	Resultados	Desvio
Resultado Líquido Exercício	≥ 0	441.278	411.278
% Evolução dos Proveitos	≥ 2%	10%	8%
% Evolução dos Custos	≤ 1%	10%	-11%
% de fornecimentos e serviço externos nos custos gerais	≤ 40%	35%	5%
% das despesas com pessoal nos custos gerais	≤ 50%	59%	-9%
Grau de execução orçamental	≥ 95%	114%	+0,5%

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras de 2025 refletem o rigor e a transparência que norteiam a gestão da Fundação AFID Diferença. Este exercício reafirma a nossa sustentabilidade económica através de dois indicadores fundamentais:

- **Balanço:** Evidencia uma estrutura financeira sólida e equilibrada, demonstrando a capacidade da Fundação em gerir os seus ativos e passivos de forma prudente, garantindo a continuidade das nossas respostas sociais e a segurança dos nossos compromissos.
- **Demonstração de Resultados:** Espelha uma gestão eficiente entre rendimentos e gastos, onde a otimização de recursos permitiu alcançar um desempenho positivo. Este resultado é o suporte essencial para o reinvestimento na qualidade do atendimento e na inovação dos projetos dedicados às pessoas que apoiamos.

Em suma, as contas de 2025 comprovam que a saúde financeira da Instituição é o pilar que viabiliza a nossa missão solidária e o crescimento sustentável previsto no nosso plano estratégico.



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## BALANÇO

### Balanço Contabilístico em 12 de 2025

Rubricas	Notas	2025	2024
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis		3 900 981,88	3 819 143,98
Ativos Intangíveis		130 832,38	137 726,09
Investimentos em curso		262 882,36	352 138,18
Outros Ativos Financeiros		6 098 203,60	5 798 203,60
Subtotal		10 392 900,22	10 107 211,85
<b>Ativo corrente</b>			
Clientes		75 388,69	60 635,21
Estado e outros entes públicos		41 150,37	27 073,37
Diferimentos		6 465,78	23 817,83
Outras contas a receber		192 070,49	141 652,33
Caixa e depósitos bancários		1 530 154,66	1 350 010,14
Subtotal		1 845 229,99	1 603 188,88
<b>Total do ativo</b>		<b>12 238 130,21</b>	<b>11 710 400,73</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Fundos		250 000,00	250 000,00
FRI - Fundo de Reserva para Investimentos da FAFID		5 444 298,00	5 144 298,00
Resultados transitados		1 507 164,03	1 367 253,15
Outras variações no capital próprio		3 129 782,67	3 237 293,86
Subtotal		10 331 244,70	9 998 845,01
Resultado líquido do período		441 278,42	439 910,88
<b>Total do capital próprio</b>		<b>10 772 523,12</b>	<b>10 438 755,89</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Subtotal		0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		332 318,18	253 595,08
Estado e outros entes públicos		89 999,34	76 090,81
Adiantamentos de clientes		4 062,20	2 107,56
Diferimentos		0,00	96 135,95
Outras contas a pagar		1 039 227,37	843 715,44
Subtotal		1 465 607,09	1 271 644,84
<b>Total do Passivo</b>		<b>1 465 607,09</b>	<b>1 271 644,84</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>12 238 130,21</b>	<b>11 710 400,73</b>

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Demonstração dos resultados por naturezas em 12 de 2025  
(ESNL)

Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados		6 133 407,77	5 599 305,32
Subsídios, doações e legados à exploração		562 642,09	448 774,13
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-2 397 912,64	-2 295 667,31
Gastos com o pessoal		-4 070 551,89	-3 530 165,44
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		1 469,27	1 881,91
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		596 736,84	543 196,06
Outros gastos		-136 647,89	-68 289,52
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>689 143,55</b>	<b>699 035,15</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-247 865,13	-259 124,27
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>441 278,42</b>	<b>439 910,88</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>441 278,42</b>	<b>439 910,88</b>
Impostos sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>441 278,42</b>	<b>439 910,88</b>

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propõe-se que 300.000,00 € do Resultado Líquido do Exercício sejam aplicados no FRI - Fundo de Reserva para Investimento e os restantes 141.279,42 € sejam transferidos para a conta de Resultados Transitados.

# NOTAS FINAIS

Não poderíamos concluir este Relatório sem expressar a nossa mais profunda gratidão a todas as entidades que, lado a lado connosco, tornaram possível o caminho percorrido ao longo deste ano.

Realçamos as notáveis relações de cooperação que temos vindo a consolidar. Ao longo do tempo, estas ligações com entidades públicas e privadas foram desenvolvidas, fortalecidas e aprofundadas, alicerçadas numa parceria sólida e de confiança mútua. O vosso apoio contínuo foi o pilar essencial para alcançar os resultados de 2025, permitindo-nos promover uma ação social e solidária de excelência, sempre com um olhar atento e equitativo sobre as pessoas mais desfavorecidas.

## O Valor das Parcerias

Dirigimos um agradecimento muito especial a todos os Mecenass e Parceiros. A vossa contribuição é o motor que viabiliza a concretização dos nossos projetos e atividades. Enalteçemos igualmente a generosidade das Pessoas e Empresas que, através dos seus donativos, garantem a sustentabilidade das respostas sociais da Fundação AFID Diferença, impactando diretamente e positivamente a qualidade de vida de quem atendemos.

## Dedicação Interna e Órgãos Sociais

Reconhecemos, com imensa gratidão, o empenho inextinguível de todos os Colaboradores da Fundação. São eles que, diariamente, superam desafios com humanismo e profissionalismo, permitindo-nos atingir as metas a que nos propomos ano após ano.

Um agradecimento igualmente condigno aos membros dos Órgãos Sociais, cujo papel estratégico e visão têm sido fundamentais para assegurar a continuidade de um desenvolvimento equilibrado, ético e sustentável da nossa missão.

## Sustentabilidade e Futuro

Finalmente, destacamos com particular satisfação os resultados positivos alcançados na gestão financeira e contabilística da instituição. Estes indicadores são o reflexo direto de uma política de gestão:

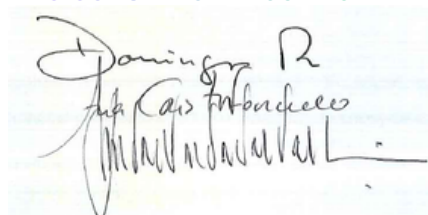
- Criteriosa e Rigorosa: No uso eficiente dos recursos.
- Prudente e Resiliente: Mantendo a solidez financeira da Fundação perante a volatilidade económica e os novos desafios sociais do pós-pandemia.

Este equilíbrio financeiro não é um fim em si mesmo, mas sim a garantia de que a Fundação AFID Diferença continuará a ser, em 2026, um porto seguro para todos os que de nós dependem.

A todos, um BEM HAJAI!

Amadora, 16 de março de 2026

O CONSELHO EXECUTIVO



Domingos R.  
da Costa



fundação afid **diferença**